L’appropriatezza organizzativa e le politiche di austerity: vincolo od opportunità?

Walter Ricciardi

Presidente

Istituto Superiore di Sanità

Future Health expenditure pressures are sizeable (much larger than pension systems)

Projections by country of Public Health + Long-term care expenditures (in % of GDP)

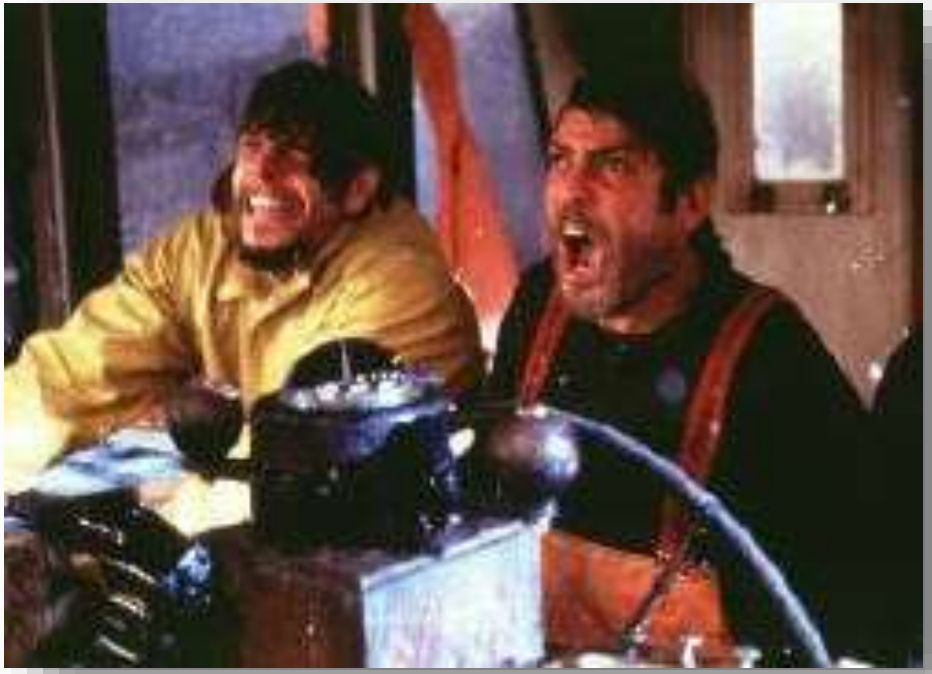
Source: de la Maisonneuve and Oliveira Martins (2013)

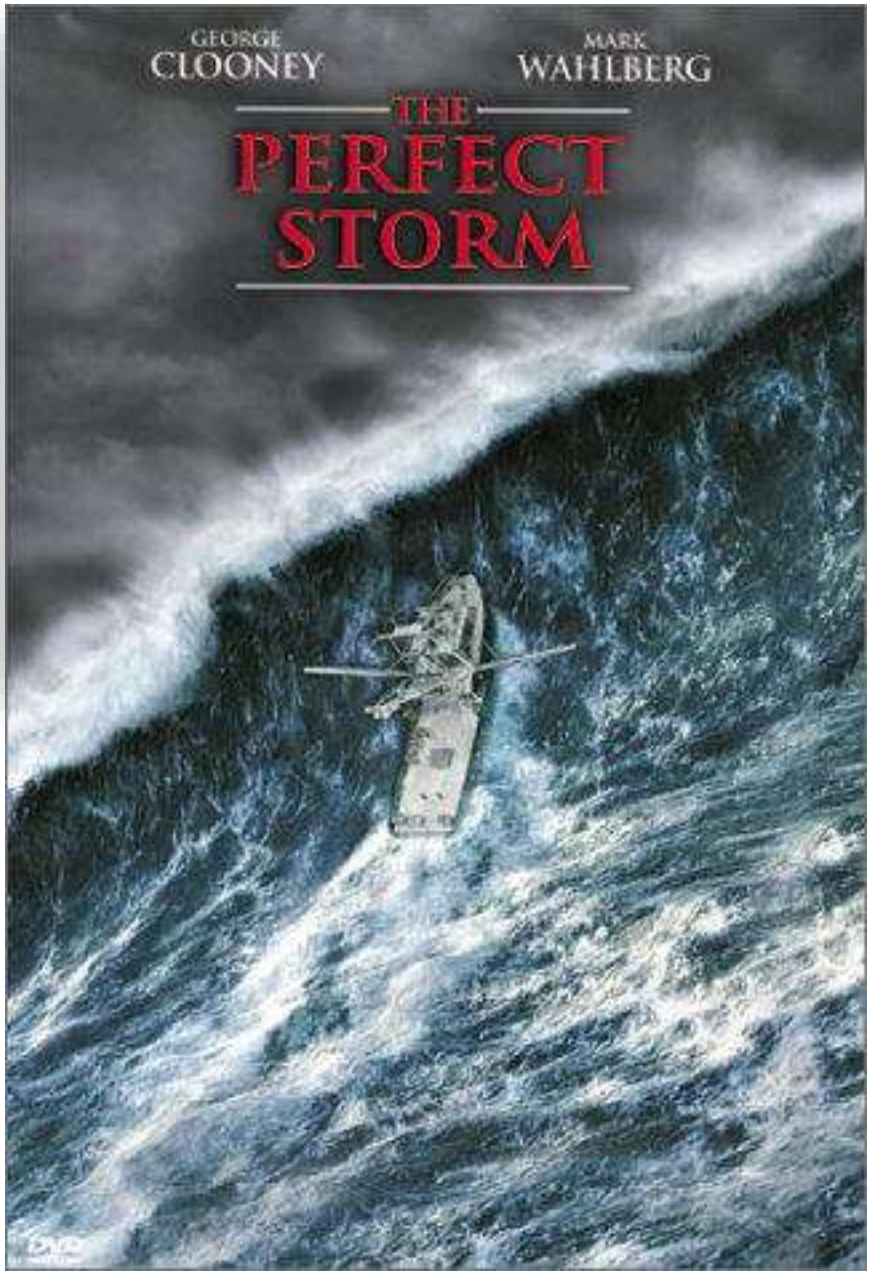
WALTER RICCIARDI VINCENZO ATELLA
CLAUDIO CRICELLI FEDERICO SERRA

LA TEMPESTA PERFETTA

IL POSSIBILE NAUFRAGIO DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE: COME EVITARLO?

VP VITA E PENSIERO | RICERCHE ECONOMIA

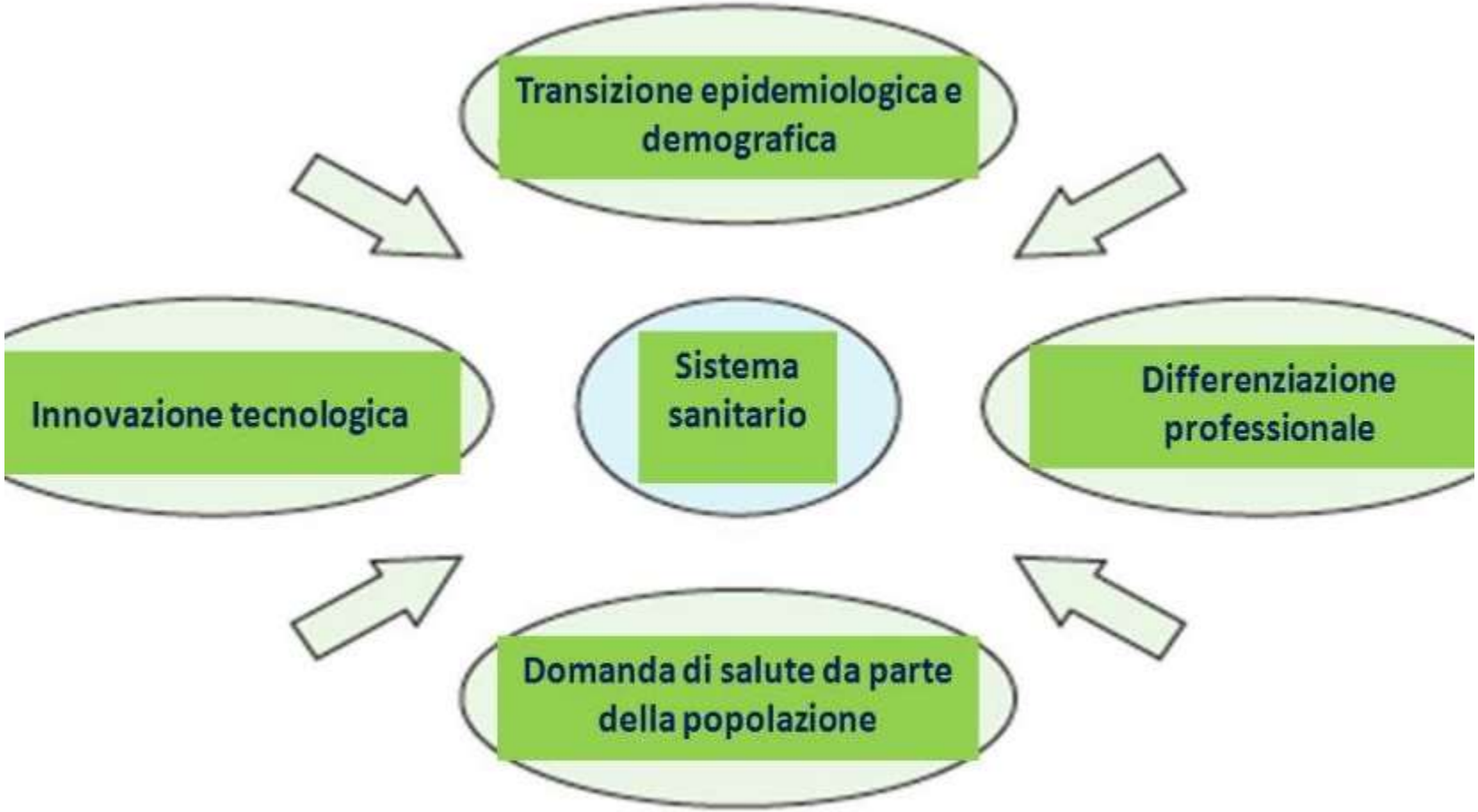




Una "tempesta perfetta" è un'espressione che descrive un evento in cui una rara combinazione di circostanze aggraverà drasticamente una situazione.

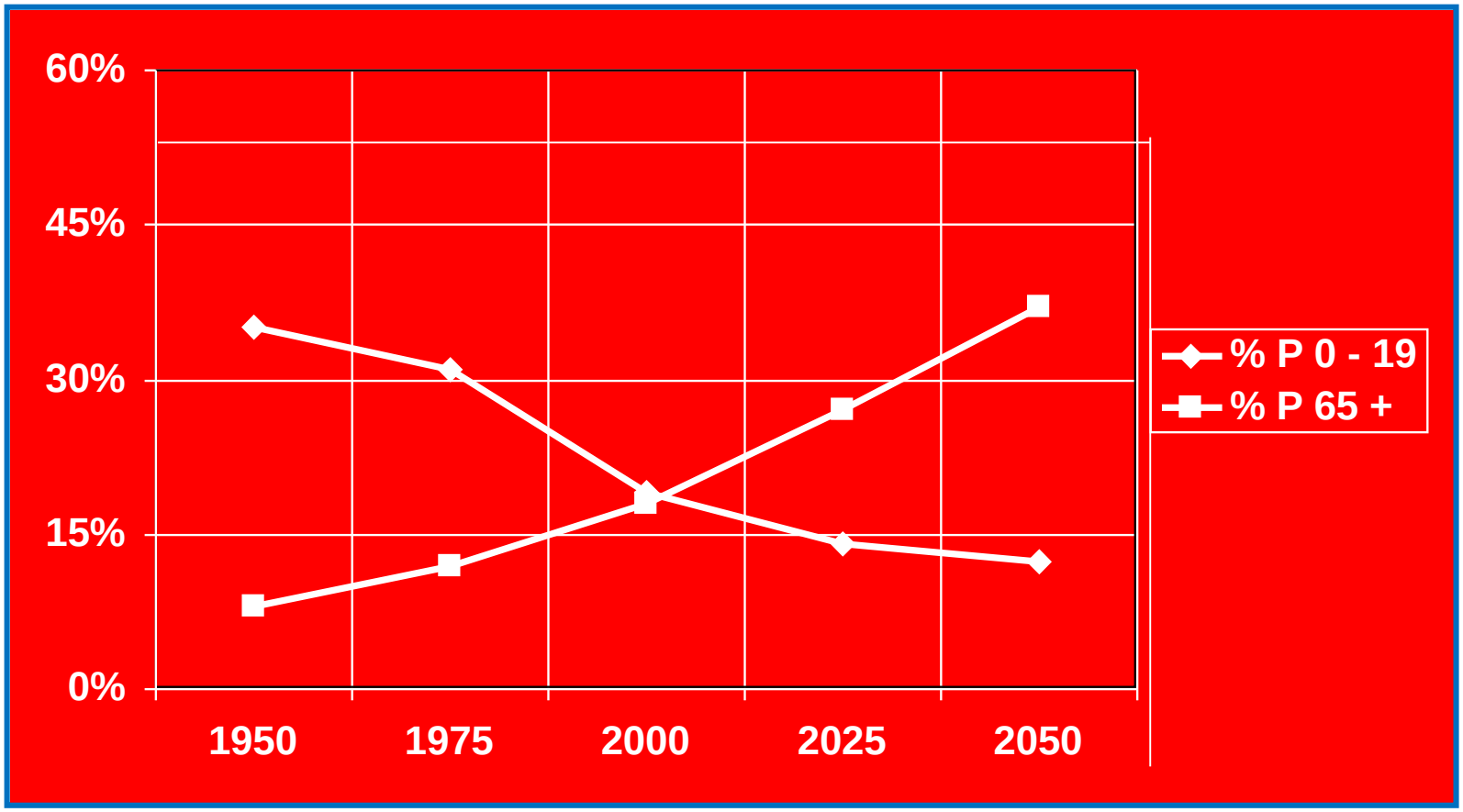
Il termine è anche usato per descrivere un fenomeno reale, che si verifica in tali circostanze, risultando in un evento di straordinaria grandezza.

Le onde della domanda e dell'offerta



DOMANDA

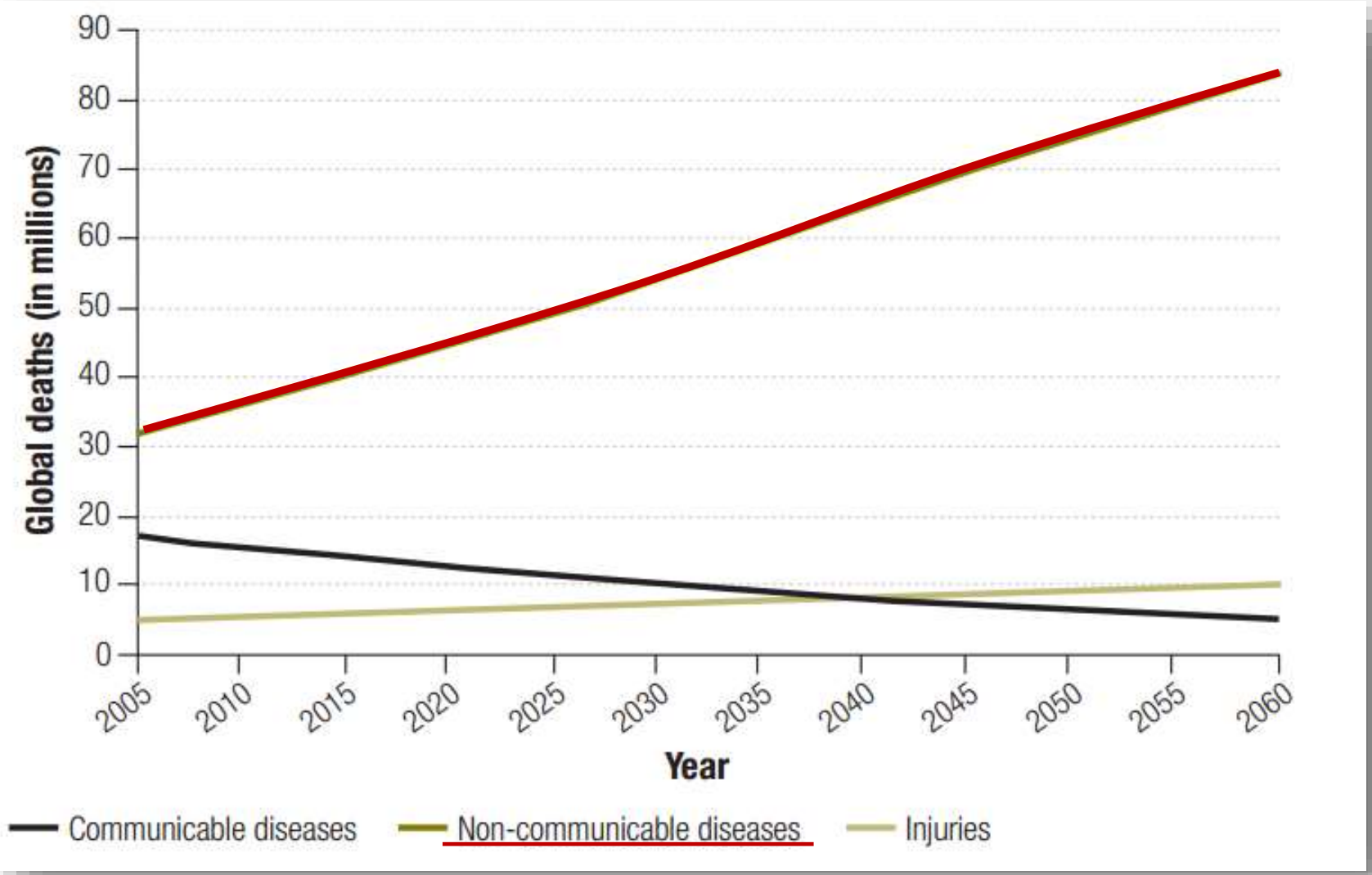
DEMOGRAFIA: IL PAESE PIU' VECCHIO DEL MONDO



70s

2016

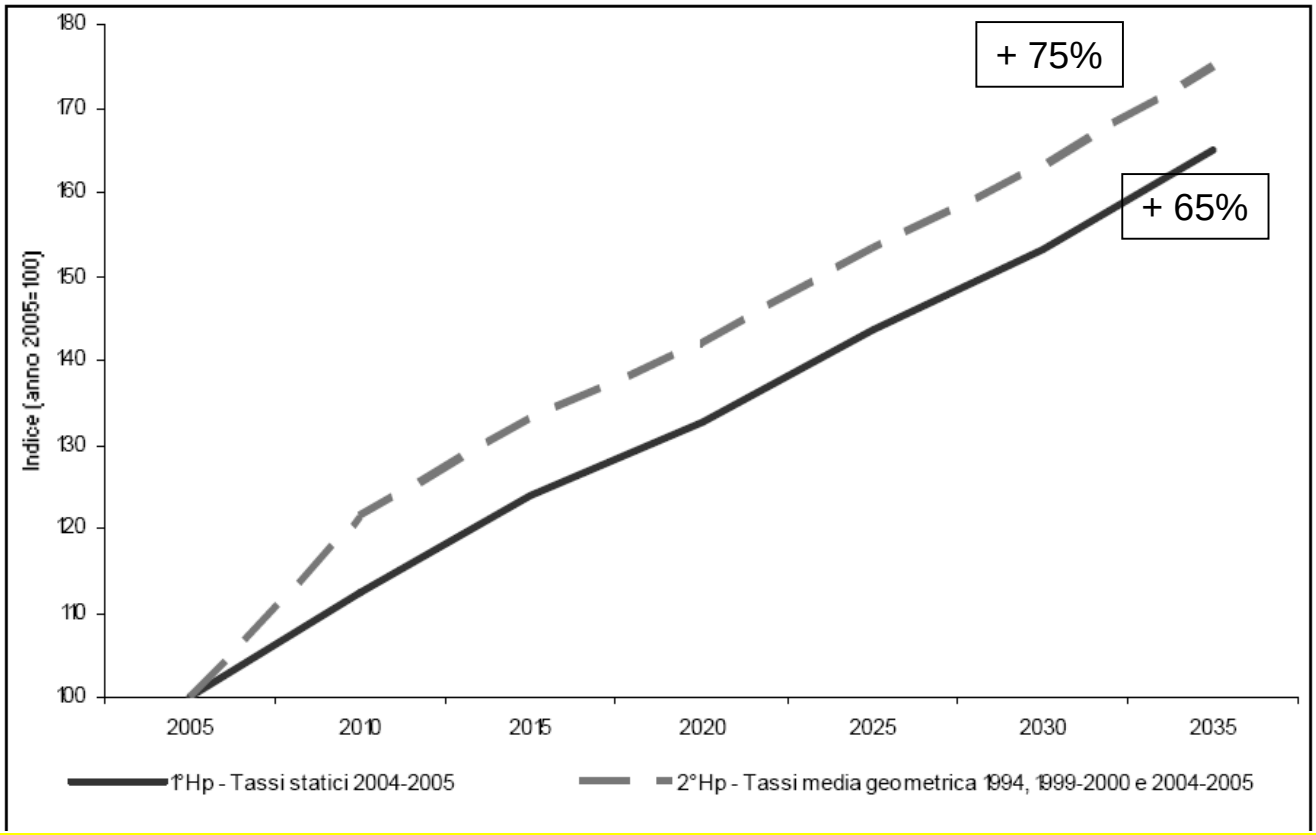
Trend delle malattie



EPIDEMIOLOGIA
I "NUOVI" PAZIENTI

Disabili

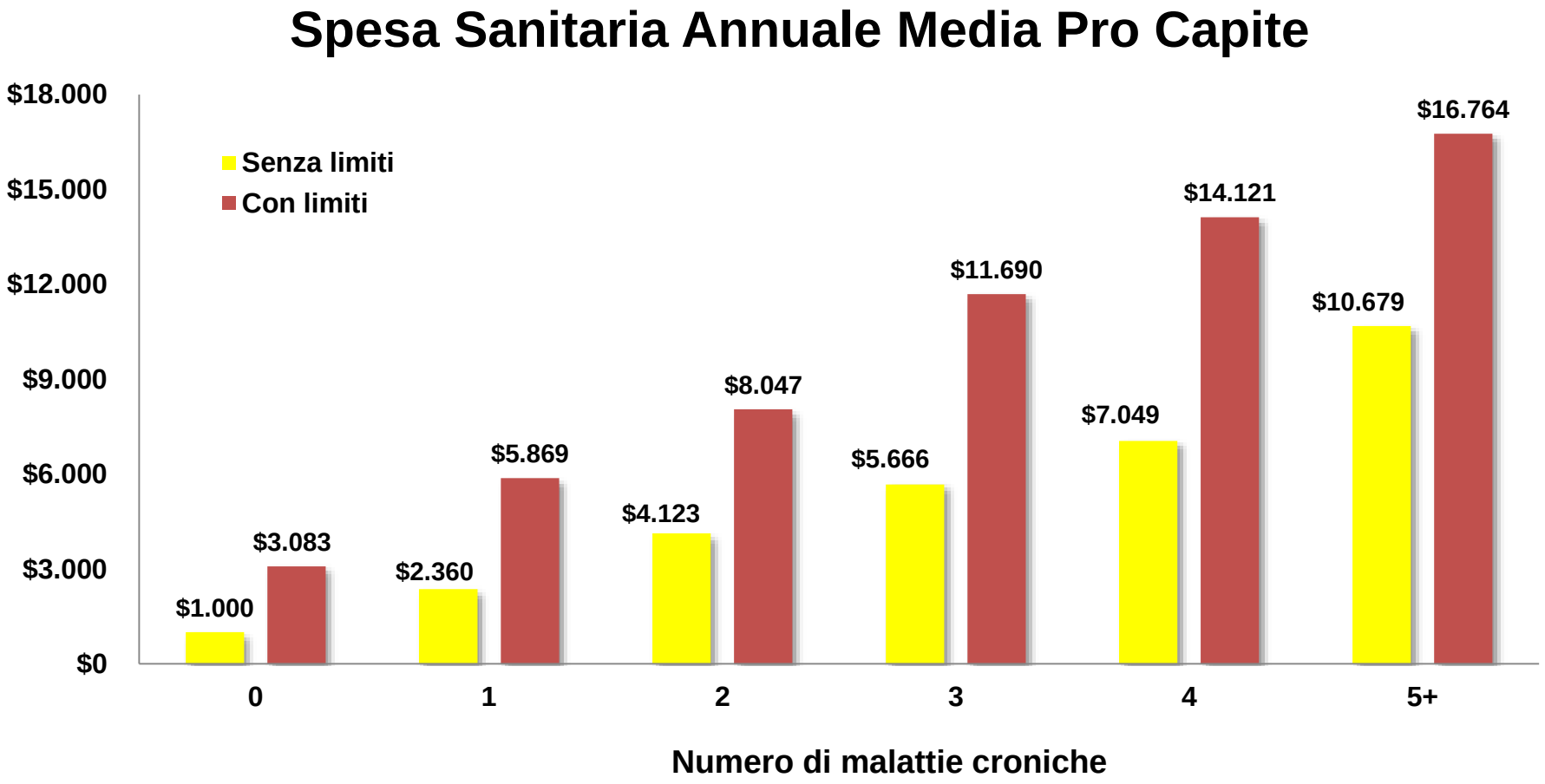
Proiezione del tasso di disabilità secondo le varie ipotesi Anno 2005-2035 (numeri indice anno base=2005)



UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore

ISTAT 2009

La spesa sanitaria spesso raddoppia per le persone con malattie croniche e disabilità



Fonte: Medical Expenditure Panel Survey 2006

Nanomacchine per la rimozione dei depositi di colesterolo in arterie e vene

Nanotecnologie che riescono ad esplorare il processo cognitivo a livello molecolare

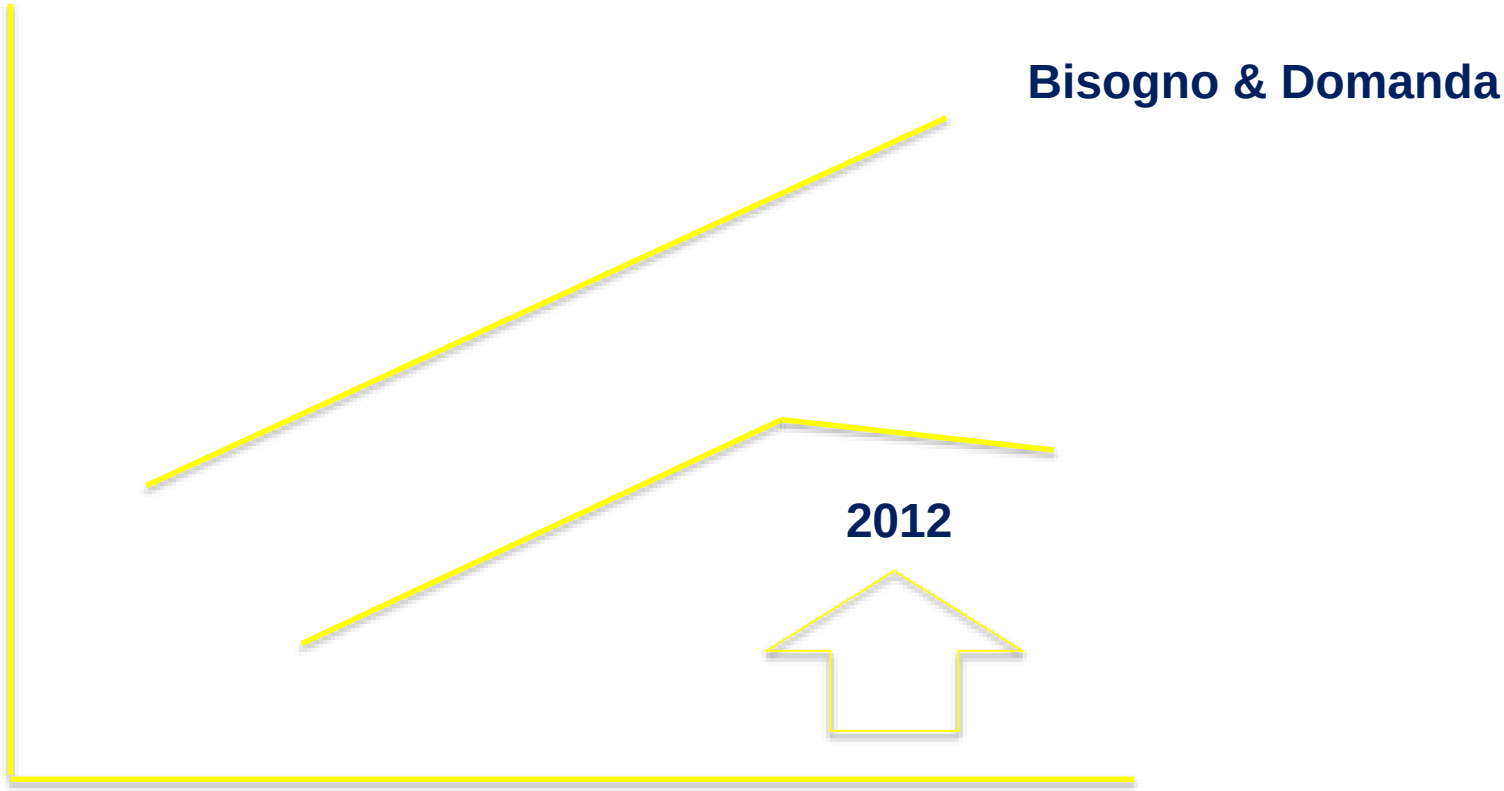
Impianti neurali per contrastare il Morbo di Parkinson ed i tremori nella Sclerosi Multipla

Pazienti non vedenti possono essere in grado di vedere immagini grezze mediante utilizzo di computer connessi alle fibre del nervo ottico

T-shirt con sensori in grado di monitorare il battito cardiaco e altri parametri vitali e trasmettere le informazioni direttamente ad un medico

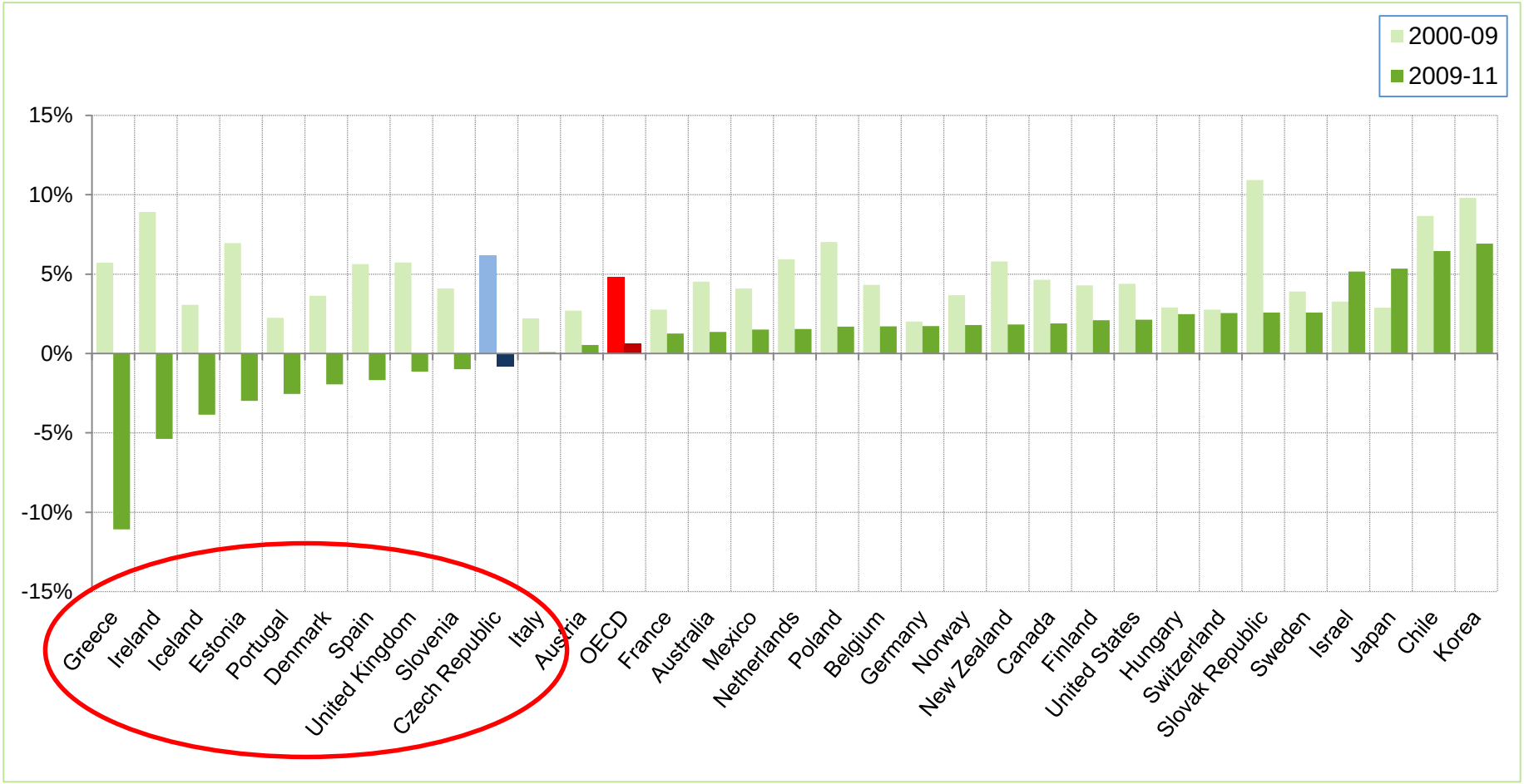
Tests genetici e nuovi approcci nella progettazione di nuovi farmaci e nel trattamento del dolore.

Vincoli economici



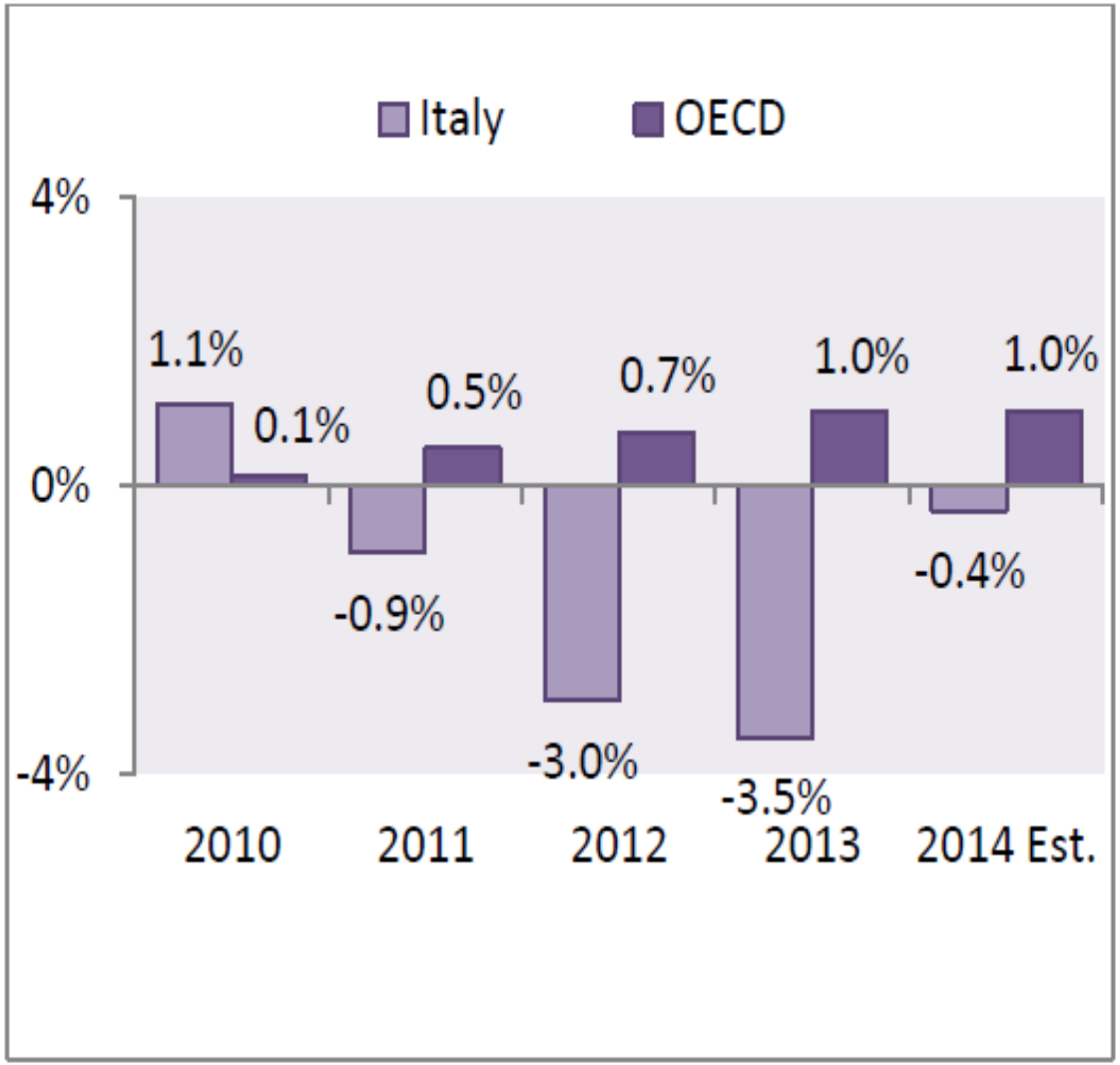
Spesa sanitaria

Crescita media annua della spesa sanitaria (in termini reali)



Fonte: OECD Health Data 2013

Figure 1. Annual health spending growth*, 2010-2014



** Per capita spending in real terms*

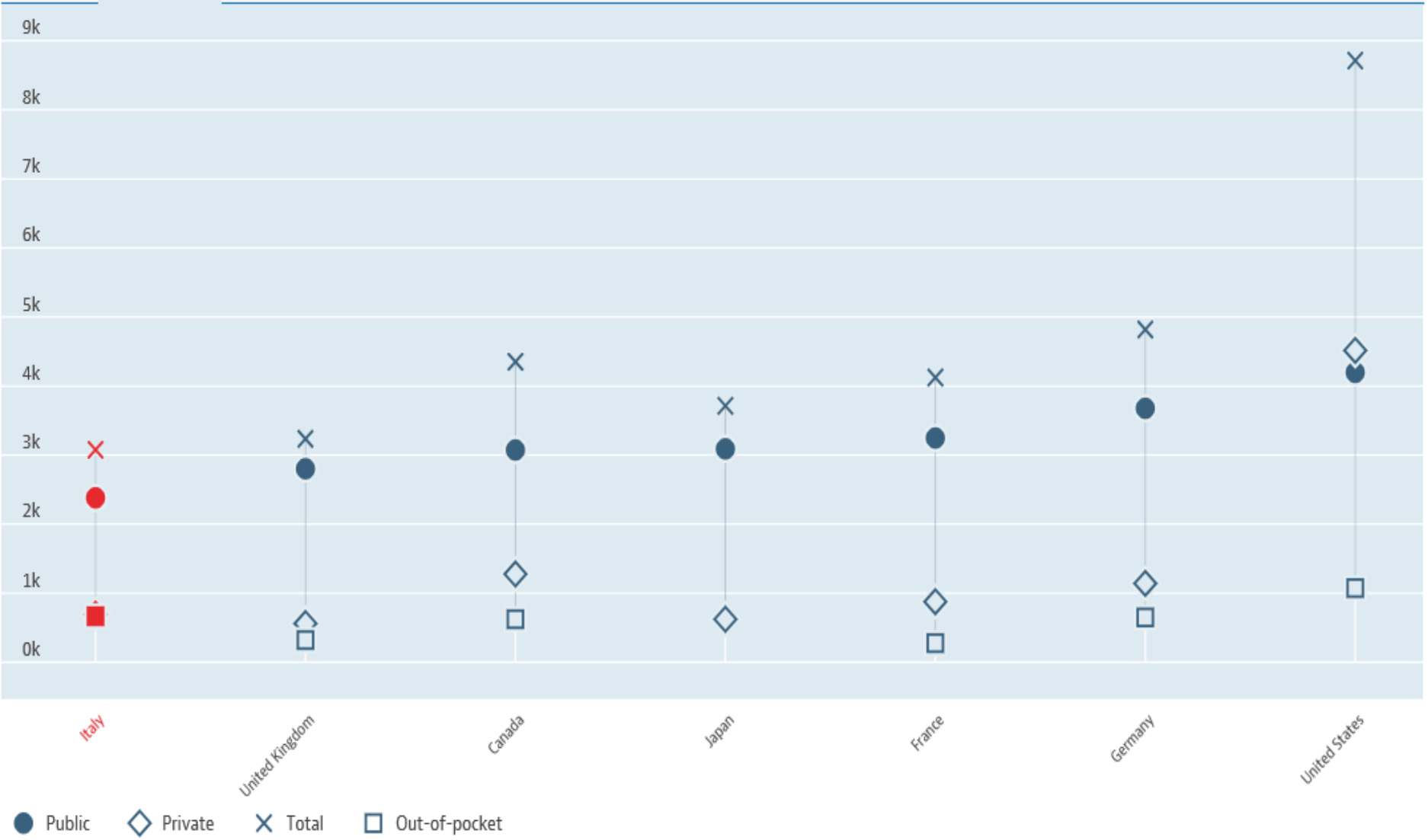
Source: OECD Health Statistics 2015

Health spending

Public / Private / Total / Out-of-pocket, US dollars/capita, 2013

Source: Health expenditure and financing: Health expenditure indicators

Show: Chart Table fullscreen share download add to pinboard

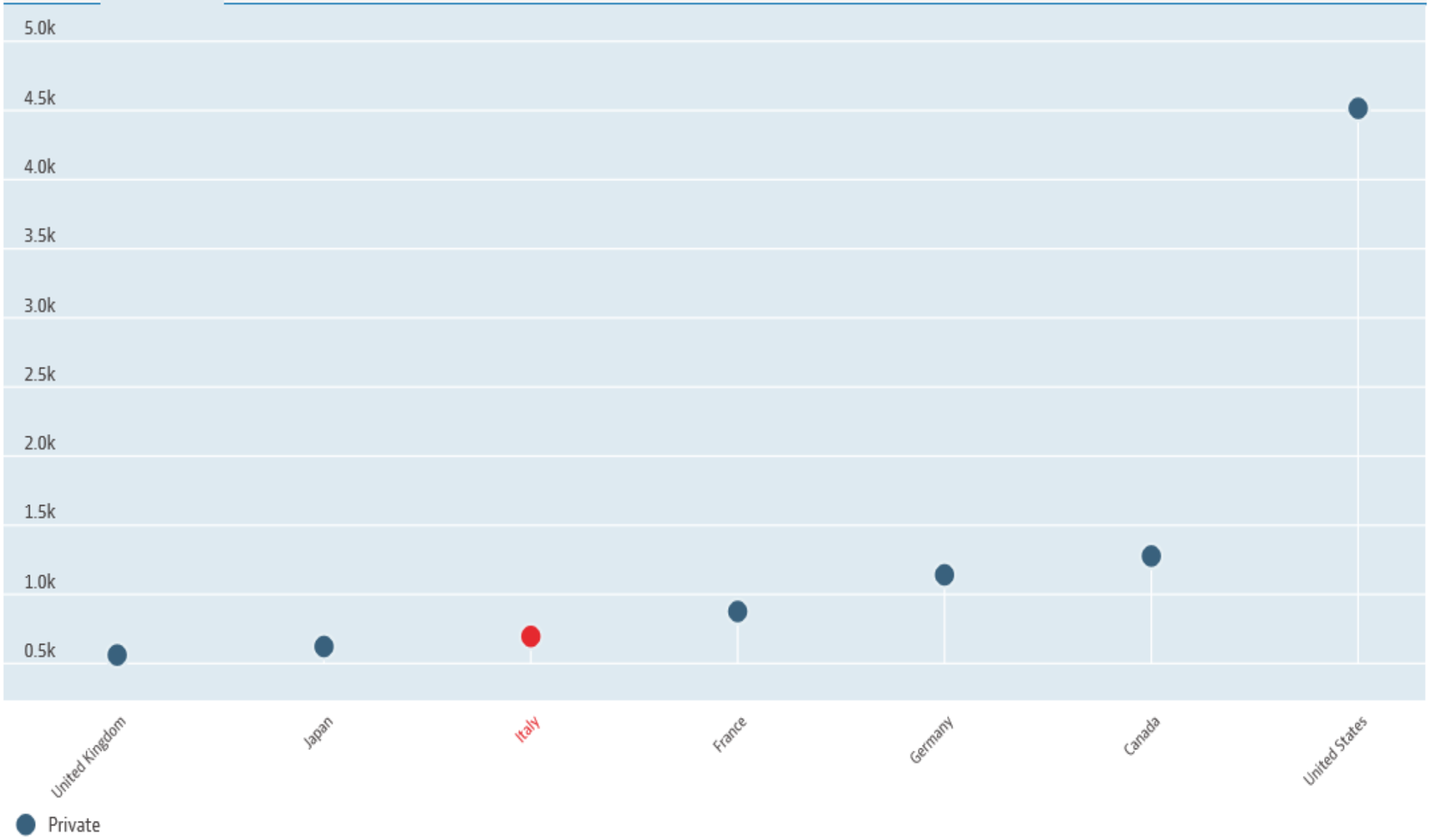


Health spending

Private, US dollars/capita, 2013

Source: Health expenditure and financing: Health expenditure indicators

Show: Chart Table fullscreen share download add to pinboard

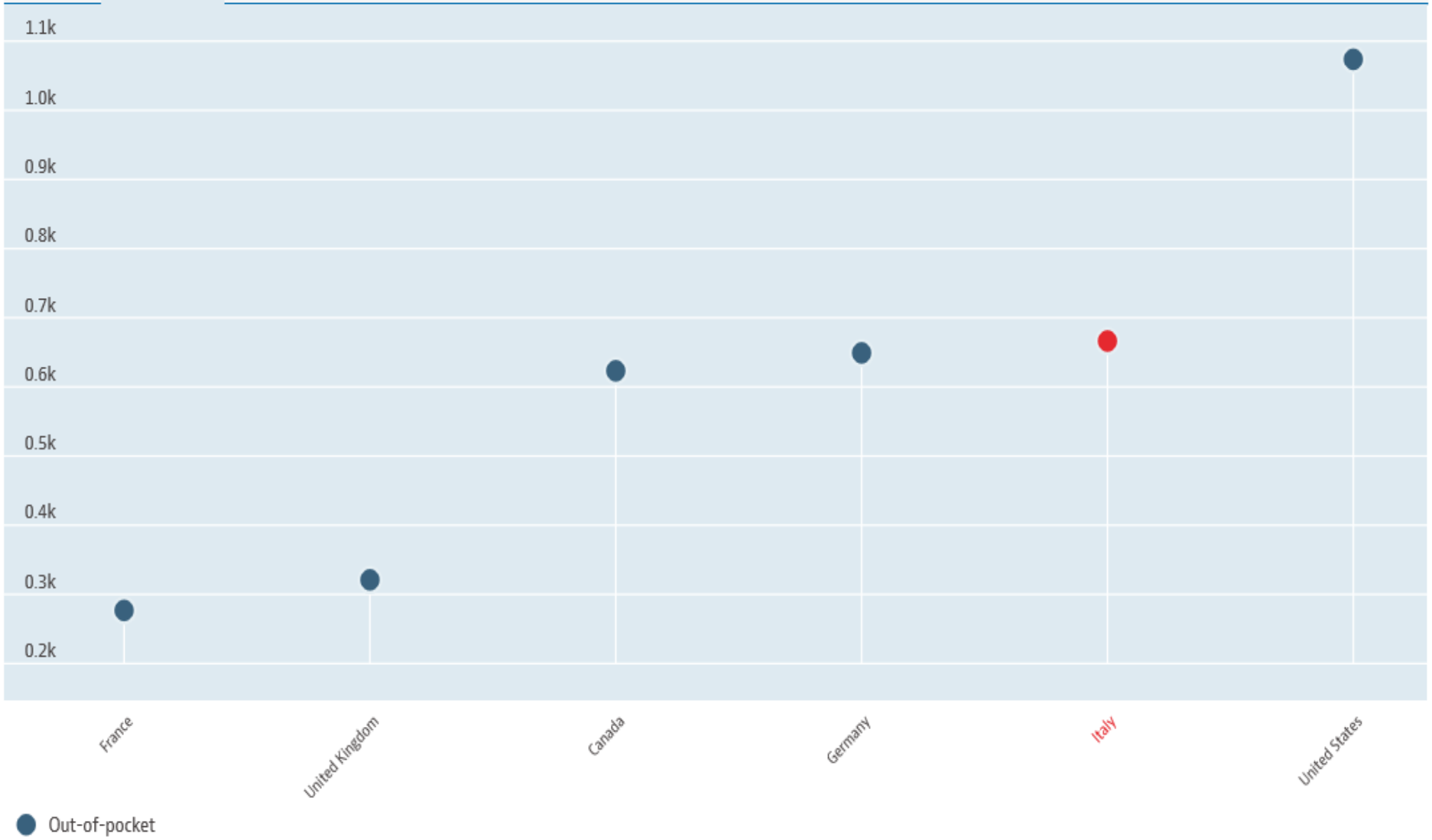


Health spending

Out-of-pocket, US dollars/capita, 2013

Source: Health expenditure and financing: Health expenditure indicators

Show: Chart Table fullscreen share download add to pinboard

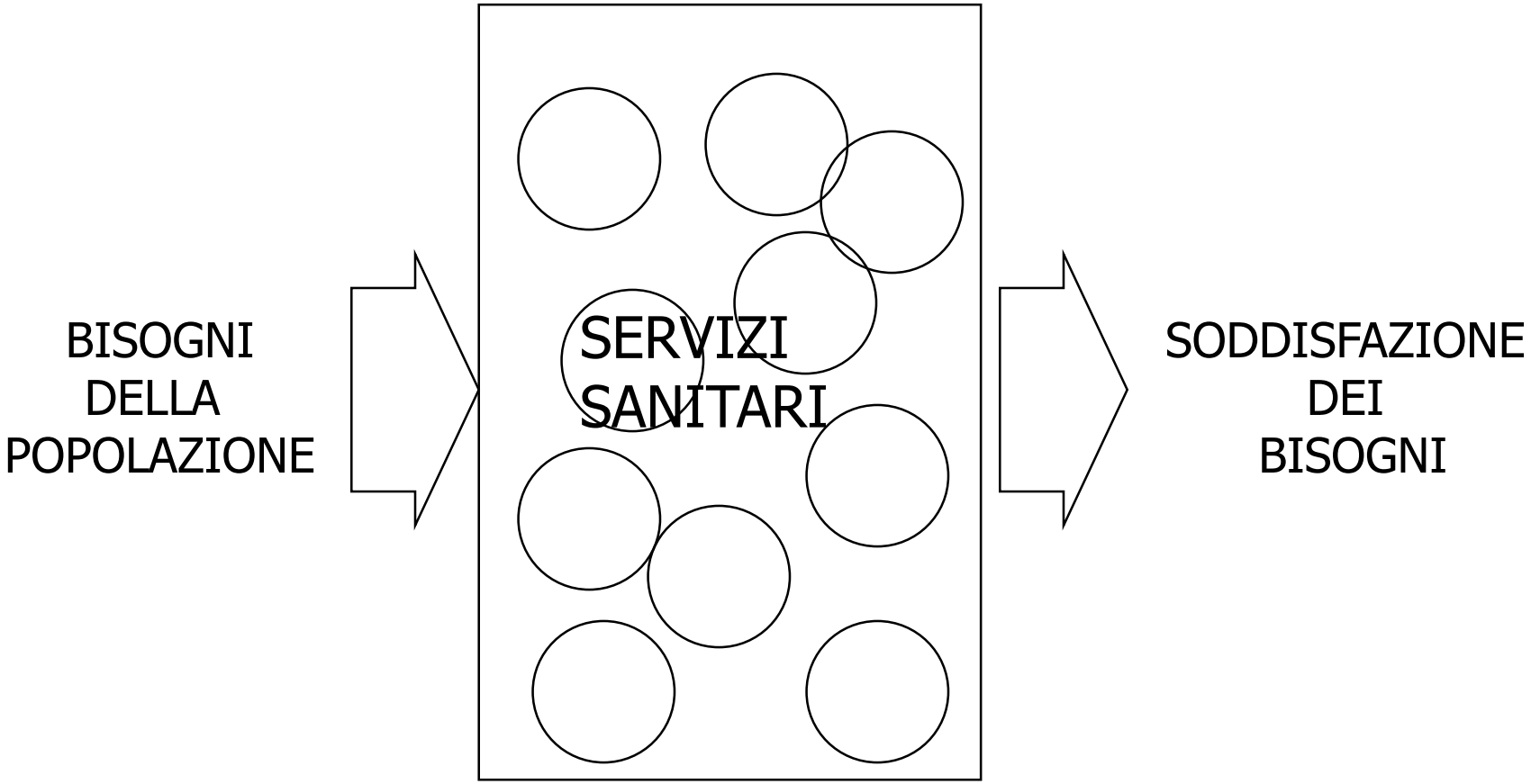


In Italia corriamo il rischio di non vederle (o di dover migrare per averle)

REVOLUTION

Messa
in discussione di ruoli e modelli organizzativi fin qui acquisiti.

Il modello Beveridge (Italia)



Il modello Beveridge

ITALIAN JOB

Elaboriamo un nostro modello

SI PUO' FARE: BASTA VOLERLO

Un sistema lo devi gestire.
Un sistema non si gestisce da solo.

W. Edwards Deming

Punti di vista diversi

- **Cittadino: vuole pagare meno tasse possibile**
- **Paziente: vuole essere curato al meglio**
- **Medico: vuole garantire quanto più rapidamente la massima qualità**
- **Direttore generale: deve garantire il pareggio di bilancio**
- **Assessore regionale: vuole essere rieletto e fare carriera**
- **Politico nazionale: deve governare con adempimenti nel quadro europeo**
- **Industria: vuole rientrare degli investimenti e fare profitto**

Heaven is where:
the police are British,
the chefs Italian,
the mechanics German,
the lovers French,
and it is all organized by the Swiss.

Hell is where:

Swiss.

Hell is where:
the police are German,
the chefs British,
the mechanics French,
the lovers Swiss,
and it is all organized by the
Italian.

Investire meno denaro pubblico

→ Tagli lineari

Identificare altri canali di finanziamento

→ Ticket, aumento IRPEF

→ Intermediazione assicurativa

Ridurre gli sprechi, aumentare il value

→ Disinvestimento e riallocazione

La sostenibilità del nostro SSN

Il nostro Sistema Sanitario deve essere riorganizzato e la sostenibilità rappresenta una scelta prioritaria per guidare nuove politiche, piani e programmi

Obiettivo

Policy Maker = Investire

Cittadino = Guadagnare salute

Prevenzione e intervento precoce

Empowerment e responsabilizzazione dei cittadini

Riorganizzazione dell'erogazione delle prestazioni sanitarie

Aree di disinvestimento

Area	%
1. Sovra-utilizzo	30
2. Frodi e abusi	20
3. Acquisti a costi eccessivi	16
4. Sotto-utilizzo	12
5. Complessità amministrative	12
6. Inadeguato coordinamento assistenza	10

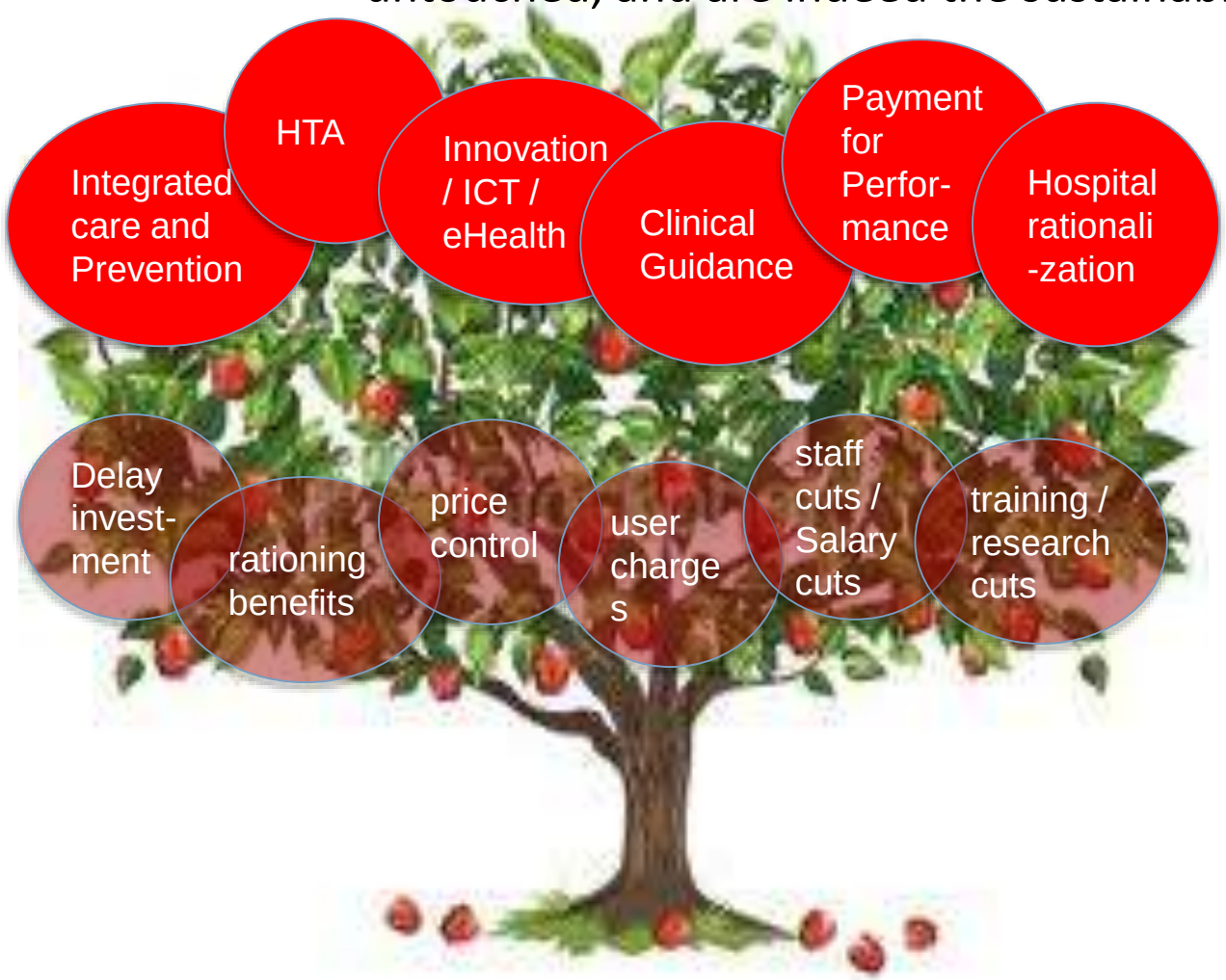
Inappropriatezza professionale

Inappropriatezza organizzativa

GIMBE
EVIDENCE FOR HEALTH

<u>The Apple Tree of Healthcare Reform Towards Sustainability</u>:

Low-hanging fruit been picked already; High-hanging fruit remained largely untouched, and are indeed the sustainable solutions.



Scope of national pilot projects and initiatives:

- Secondary and Tertiary prevention
- Chronic disease management model
- Workability
- Integrated diagnosis treatment and care
- Telemedicine & Innovative care delivery
- Hospital efficiency
- Health and Growth
- …

Source: presented by Josep Figueras, Director, European Observatory on Health Systems and Policies, at 16th European Health Forum Gastein in Oct 2013.

TRANSFORMING HEALTH CARE

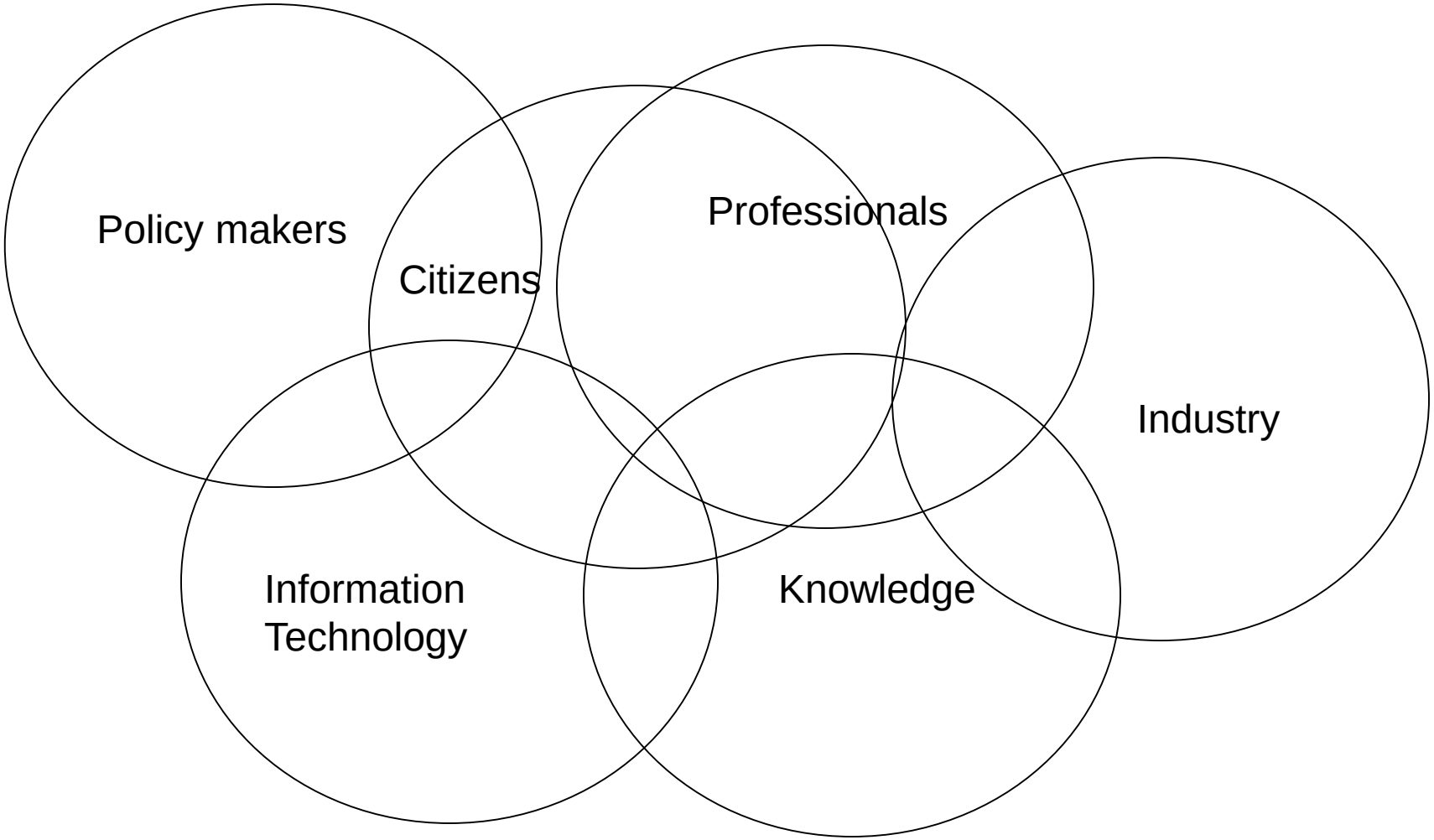
20th Century Health Care

Doctor centred
Patient as passive compiler
Hospital as focus
Operated through bureaucracy
Driven by finance
High carbon usage
Aim to increase effectiveness
Challenges met by growth

21st Century Health Care

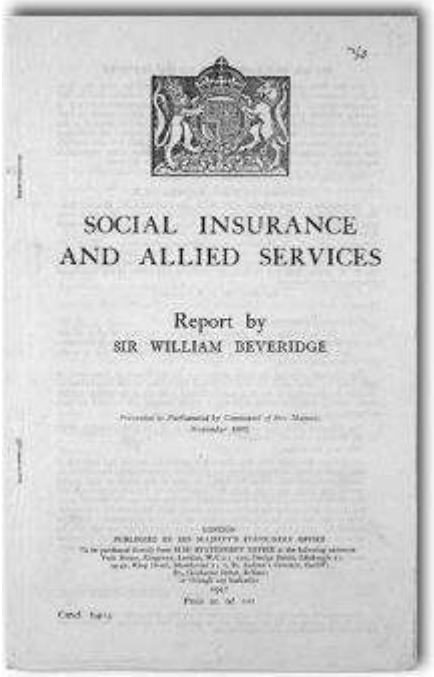
Patient centred
Patient as co-producer
Focus on systems
Operated through networks
Driven by knowledge
Low carbon usage
Aim to reduce waste and increase value
Challenges met by transformation

Sir Muir Gray – Walter Ricciardi, 2012


Policy makers
Citizens
Professionals
Industry
Information
Technology
Knowledge

Il modello sociale europeo

- Un sistema di trasferimento
  - Dai ricchi ai poveri
  - Dai giovani ai vecchi
  - Dagli occupati ai disoccupati
  - Dai sani ai malati



SOCIAL INSURANCE
AND ALLIED SERVICES

Report by
SIR WILLIAM BEVERIDGE

Against all odds

And sometimes, against all odds, against all logic, we still hope.

Grazie per l’attenzione